

"¿POR QUE NO? . JUNTOS SOMOS MÁS FUERTES"

Reflexiones Sobre la Mesa de la Industria Auxiliar

El pasado 5 de Marzo se celebró en el Ministerio de Industria, en Madrid, la 6ª reunión de la Mesa de la Industria Auxiliar, para la implantación de medidas que mejoren la competitividad de las empresas de la Industria Auxiliar subcontratista de los Astilleros, a DONDE asistimos junto a los representantes de las diferentes Administraciones Autonómicas, Asociaciones Sectoriales, Instituciones así como a alguna Patronal y Sindicatos.

Ante la falta de presencia de AEDIMAR, (Asociación Española de La Industria Auxiliar y de Equipos Marítima), en reuniones anteriores, se discutió sobre quien debería de asistir a este tipo de reuniones. Se comentaron varias propuestas de representación, desde las Asociaciones Autonómicas hasta la Patronal del sector. El debate termino sin consenso, aunque la Industria Auxiliar presente, manifestó que la representación de la Industria Auxiliar la tiene AEDIMAR, que no es una Patronal sino una Asociación con estatutos bien definidos que tiene como misión el progreso de la Industria Auxiliar y de Equipos Marítimos del estado español.

Para cumplir este objetivo, la presencia de AEDIMAR en la mesa es absolutamente necesaria ya que entendemos que toda empresa que tenga como cliente a un Astillero, sea de grandes, medianos o pequeños buques, debería estar representada por AEDIMAR a nivel del Estado Español y en el EMEC (European Marine Equipment Council) para solucionar los problemas comunes europeos frente a la dura competencia de países con bajos salarios e intervenir en las posibles soluciones al sector de la UE AEDIMAR debe actuar como coordinador de las Asociaciones Autonómicas tipo ACLUNAGA o ADIMDE, con un objetivo común: "El Fomento y la Mejora de la Competitividad de las Empresas Asociadas", teniendo para ello los mismos apoyos que otros sectores de la Industria.

Animamos al resto de empresas líderes de otras Comunidades, con intereses en el Sector Marítimo a que se asocien y encuentren un interlocutor para que, junto con ACLUNAGA y ADIMDE, entre todos, continuemos con este proyecto, Juntos seremos más fuertes.

A lo largo de las seis reuniones anteriores de la "Mesa" se ha avanzado mucho en relación a los Planes de Competitividad, ya que hay 149 Empresas apuntadas y también hay avances con la puesta en marcha de las mesas de "Formación" y de "Prevención de Riesgos Laborales", para un número considerable de Empresas.

El nuevo reto es establecer un nuevo marco de las relaciones entre la Industria de Equipos y el Astillero. Los Astilleros están construyendo los cascos donde les conviene y parte de la Industria de Equipos hace lo mismo. Esto es irrevocable, pero hay empresas nacionales que mantienen un equilibrio, combinando precios competitivos con calidad en producto y diseño, para poder continuar así estas necesitan un trato preferente

UNINAVE presentó, en esa reunión, una hoja de ruta llamada “Modelo de relación Astillero-Industria Auxiliar” donde tomaba algunos aspectos a considerar y nosotros añadimos alguno:

- Colaboración en forma de contratos llave en mano de zonas ó paquetes, adquiriendo responsabilidad en precios, plazos de entrega, pruebas y, en algunos casos, garantía frente al Armador.
- Participación de la Industria Auxiliar. a través de una ó dos empresas líder (tipo UTE) en las negociaciones con el Astillero., desde los primeros contactos serios con el Armador.
- Seguridades o garantía de cobro de la participación de la Industria Auxiliar, en las condiciones pactadas en cada caso.
- Crear sistemas avanzados de financiación y garantías (PYMAR)
- Condiciones contractuales entre los grupos de la Industria Auxiliar y el Astillero, nuevas CABS
- Control de gestión y figura del Gestor de Proyectos
- Actividades conjuntas de I+D +i
- Innovacion en las relaciones laborales.
- Construir una estructura industrial sostenible.
- Practicas en el Astillero y en las industrias del sector, subvencionadas.
- Mas coordinación entre departamentos técnicos y de compra

Los Astilleros españoles son nuestro mercado domestico y muy a menudo el suministrar nuestros equipos a este mercado nos da una referencia y credibilidad necesaria para lanzar nuestros equipos a los mercados internacionales.

A menudo son los Astilleros, los Inspectores del Armador y las Sociedades de Clasificación los que marcan una calidad a la Industria Auxiliar que hace que nuestros equipos estén mejor situados que la competencia internacional, pero esto hay que fomentarlo.

También se mencionaban una serie de puntos de actuación o medidas, que deberían cumplir las Industrias Auxiliares Subcontratistas de los Astilleros que las hicieran menos vulnerables, menos dependientes del Astillero y mas Innovadoras y competitivas.

Para tener una visión de lo que hablamos analizamos el costo de un buque portacontenedores de 2.550 TEU Container:

COSTO MATERIAL

ACERO	10,6%
PROPULSION Y MOTOR PRINCIPAL	24,8%
AUXILIARES Y GENERADORES	8,5%
EQUIPOS CARGA Y DE CUBIERTA	13,4%

OTROS EQUIPOS SIGNIFICANTES	7,4%
<u>OTRO MATERIAL</u>	<u>5,8%</u>
TOTAL	70,5%

COSTE LABORAL

PRODUCCION	11,4%
SUB-CONTRATACIO	2,9%
DISEÑO/TECNICA	4,8%
<u>ADMINISTRACION/GESTION</u>	<u>1,6%</u>
TOTAL	20,7%

COSTOS FINANCIEROS

INTERES NETO RECIBIDO	-4,7%
<u>COSTO DE GARANTIAS</u>	<u>1,4%</u>
TOTAL	-3,3%

OTROS COSTOS DIRECTOS

SOCIEDADES DE CLASIFICACION	1,1%
GARANTIA	0,4%
SEGUROS EN LA CONSTRUCCION	0,4%
<u>POSIBLES RIESGOS</u>	<u>1,1%</u>
TOTAL	3,0%

COSTO TOTAL **90,9%**

PRECIO DEL BUQUE **100**

Fuente: CESA

Si hacemos una fotografía de la Industria que trabaja para un Astillero esta sale muy distorsionada si no diferenciamos entre “Industria Subcontratista de mano de obra” y la “Industria de equipos”. La primera depende y trabaja solo para el astillero, algunas sin centro de producción propio, y que solo aporta mano de obra cualificada. En general sus medios de Producción, Gestión y Tecnológicos son escasos y es poco Innovadora porque, en definitiva, no se le ha requerido más que eso. En el cuadro adjunto podemos analizar el desglose de costos.

Este tipo de empresas subcontratistas necesitan unas medidas de actuación amplia y rápida con el apoyo del propio Astillero y de la Administración. Estas medidas de actuación irían en la línea de aumentar la formación y capacitación no solo de los trabajadores sino también de los mandos intermedios y de los gestores, mejorando sistemas de producción y de gestión, incorporación de equipos ERP, mejoras de Diseño y de Ingeniería y en definitiva, aportando medidas innovadoras, que les permitan mejorar y diversificar su producción. Un trabajador del Sector Naval tiene una calificación que le permite poder trabajar en cualquier sector por la diversidad de su trabajo y los controles de calidad a los que está sometido, por tanto, cualquier inversión en su formación será beneficiosa para la Industria en general

Los fabricantes de Equipos Navales necesitan otro tipo de tratamiento. Los buques de hoy son un medio de transporte de alta tecnología, comparada con los aviones; hasta 30 sistemas de equipos complejos necesitan ser integrados en un complejo “Planta flotante” y que deben operar con un alto grado de precisión. Esta industria tiene que colaborar con los Astilleros y los Armadores cuando los productos y los sistemas están siendo desarrollados. La colaboración con las empresas innovadoras de alta tecnología y de presencia internacional, con amplia Lista de Referencias es indispensable en una nueva relación Astillero – Industria Auxiliar. Esta claro que nos referimos a otro tipo de industria y que no está localizada solo en la costa sino en todo el país y que requiere otro tipo de medidas.

También la Industria de Equipos debe hacer sus deberes: La mejora del know – how es esencial para la supervivencia, ya que no podemos pensar en vivir solo del mercado doméstico se tiene que intentar superar y mejorar el trabajar bajo licencias extranjeras y desarrollar la propia creatividad, avanzar en la tecnología de la información y tecnologías más sofisticadas en materiales, electrónica y técnicas de control y mejorar sus procesos de fabricación para reducir costes. Hay que comercializar ideas y valor añadido.

Los Departamentos de Industria autonómicos y central tienen una clara responsabilidad en este proceso y el papel de AEDIMAR es “sugerir” este camino. Muchos de nuestros miembros compiten en mercados internacionales y esto es debido a su proceso de innovación.

Aunque parezca difícil establecer este tipo de relación, nosotros la creemos posible. Probablemente se requieran cambios de mentalidad, incluso de personas para llevarlo a cabo, pero sabemos que este es un modelo de relación que basado en la confianza y el apoyo mutuo, puede dar o suplir en los astilleros las carencias detectadas sobre todo desde la última reestructuración.

Por otra parte, un modelo de relación, entre el astillero y la industria Auxiliar, basado exclusivamente en que la capacidad de compra del astillero es el elemento clave de su competitividad, lleva a modelos de relaciones antiguos y obsoletos y no aporta mas que desconfianza y malestar y no aporta los valores de cooperación que requiere el futuro de esta industria.

Dado que vamos a intentar establecer un nuevo modelo de relación entre los Astilleros y la Industria Auxiliar, no quisiera dejar estas reflexiones sin proponer unos Porqués, o mejor dicho unos: ¿Por qué no?, de aspectos que se podrían implantar y/o mejorar, y entre otros se me ocurren los siguientes;

. ¿Por qué no se amplía el fondo patrimonial de garantías de PYMAR para las entregas de los equipos a los barcos, tan complicado resulta adaptar los intereses de ambas partes?

.- ¿Por qué no vamos de la mano Astilleros e Industria Auxiliar de Bienes de Equipo en aquellas ofertas que se precisen, compartiendo recursos y conocimientos y en definitiva cooperando para mejorar?

.- ¿Por qué no pedimos a aquellas empresas subcontratistas que mejoren sus modelos de gestión, incluso para las que su centro de producción esta en el propio astillero posibilitándoles oficinas con sistemas compartidos y bien gestionados y con técnicos obligatoriamente de esas empresas bien preparados y formados?

.- ¿Por qué no mejoramos la formación de los gestores y técnicos de las empresas implantando nuevos sistemas de gestión y producción y no solo de los trabajadores, inculcándoles que ellos van a ser el pilar de futuro de esa industria?

.- ¿Por qué no establecemos unos sistemas de aprovisionamiento común y con tecnologías de la información y comunicaciones entre contratistas y proveedores desde el pedido, pasando por la entrega y hasta el pago?

Seguro que todos tenemos algún: ¿Por qué no?, e incluso mejores, mas valiosos, y mas importantes para el sector que los que yo he enumerado, pero no sirve de nada tenerlos en mente si no somos capaces de ponerlos en practica o de gestionar a las personas en grupos de trabajo, en los que decidamos todos pero hagámoslo ya o pongámonos en el camino.

Y si no somos capaces de hacerlo, cambiemos a las personas por otras que lo quieran e inicien el camino, el inmovilismo no es nada bueno, tenemos años de bonanza en el sector para hacerlo y esta puede ser la última oportunidad. No nos olvidemos que son las personas los motores de las ideas y del cambio pero a veces también son los mayores reticentes a los mismos...

El objetivo final, es tener un sector SOSTENIBLE, defensor del MEDIOAMBIENTE y con una ACCION SOCIAL RESPONSABLE: con las Instituciones, la Opinión Pública, Empleados, Accionistas, Clientes y Proveedores. Tenemos la obligación de dejar el Sector a la altura que le corresponde en la UE

Deseo recordaros, para finalizar, que en este barco vamos todos juntos y si alguna de las partes se para o no funciona adecuadamente el barco navega mas lento y a

veces se hunde. Nuestro futuro esta ligado y estamos condenados a entendernos, ¡hagámoslo ya! por voluntad propia o por lo menos pongamos las bases para ello.

Bilbao 17 de Marzo de 2008

D. JORGE ZUBIAGA

Presidente de AEDIMAR (Asociación Española De La Industria Auxiliar Maritima)
y de ADIMDE (Agrupación De Industrias Marítimas DE Euskadi).

P.D. El articulo esta apoyado por las 150 empresas de ADIMDE.